Gestione della complessità

Il vivere organizzativo in contesti in continua evoluzione richiede alle persone di mettere in campo le capacità di gestione di situazioni complesse. Per affrontare la complessità organizzativa, e prendere decisioni efficaci, diviene essenziale essere capaci di trattare i problemi in un ottica globale, avendo una visione integrata delle implicazioni organizzative, umane, culturali che la situazione comporta, ma anche, e soprattutto, di essere consapevoli delle proprie caratteristiche, delle proprie risorse, dell' "abito mentale" utilizzato nel leggere e nell'intervenire.Il corso ha la finalità di aiutare i partecipanti nella ricerca e nella scoperta di riferimenti individuali, di gruppo e di metodo per affrontare la complessità, accompagnandoli in un itinerario di apprendimento che, a partire dalla comprensione delle dimensioni che caratterizzano la complessità organizzativa e socioculturale, si snoda verso la valorizzazione della stessa come opportunità e risorsa per le persone e per le organizzazioni. In tale percorso le tappe intermedie riguardano gli approfondimenti personali e di gruppo sulle competenze, sulle esperienze di gestione di complessità, sulla cultura organizzativa come variabile determinante e come risorsa, sugli strumenti di problem solving e decision making necessari per affrontare le situazioni in un ottica sistemica. In particolare il corso prevede laboratori durante i quali costruire repertori di soluzioni da riportare nella quotidianità personale e professionale. La metodologia adottata è di tipo interattivo e prevede: esercitazioni di gruppo, laboratorio di auto-narrazione, analisi di casi ed autocasi, utilizzo di strumenti di autovalutazione del livello di possesso delle capacità oggetto del corso.

Agenda (3 giorni)

Che cos'è la complessità:

le dimensioni individuali, organizzative, sociali della complessità
le implicazioni nella vita professionale quotidiana
i rischi della non gestione
l'azienda come organismo: i principali fattori del funzionamento organizzativo
le tendenze che influenzano il nostro presente.

Come affrontare la complessità:

le competenze per navigare nella complessità
sapere, saper fare, saper essere, saper sentire
il contextual listening.

La complessità e l'individuo:

l'esperienze individuale di unicità; processo di self empowerment per affrontare la complessità
l'individuo nell'organizzazione: integrazione di micro e macro complessità.

La complessità organizzativa:

il ruolo della cultura; le dimensioni della cultura organizzativa
sviluppare cultura condivisa per vivere la complessità.

La complessità organizzativa: situazioni e soluzioni:

La complessità organizzativa: dalla definizione del problema alla valutazione dei risultati
Il processo di problem solving e decision making in situazioni di complessità: metodo e strumenti
autovalutazione del proprio approccio alla gestione della complessità
analisi di casi ed autocasi aziendali
le caratteristiche individuali nell'affrontare problemi complessi: aree di miglioramento e punti di forza.

Trasferimento alla realtà operativa: come attrezzarsi per vivere la complessità - piano di azione per lo sviluppo individuale.

Obiettivi

Al termine del corso i partecipanti potranno predisporre un piano di azione per lo sviluppo personale e per il trasferire alla realtà operativa quanto appreso.

Destinatari e Prerequisiti

A chi è rivolto

Manager e quadri di aziende che vogliono rendere più efficaci i propri comportamenti.

Prerequisiti

Reiss Romoli 2024

Nessuno.

Iscrizione

Quota di Iscrizione: 1.690,00 € (+ IVA)

La quota comprende la didattica, la documentazione, il pranzo e i coffee break. Al termine del corso sarà rilasciato l'attestato di partecipazione.

Partecipazioni Multiple

Per le partecipazioni multiple che provengono da una stessa Azienda, è adottata la seguente politica di sconto:
10% sulla seconda
40% sulla terza
80% dalla quarta in poi.

Informazioni

Segreteria Corsi - Reiss Romoli s.r.l. - tel 0862 452401 - fax 0862 028308
corsi@ssgrr.com

Date e Sedi

Date da Definire

È un corso GOLD

con due partecipazioni potrai concordare con noi la data. Guarda i vantaggi della formula GOLD.

Formazione in House

Il corso può essere svolto presso la sede del Cliente e personalizzato nei contenuti.

Segreteria Corsi - Reiss Romoli s.r.l. - tel +39 0862 452401 - fax +39 0862 028308
email: corsi@ssgrr.com

Reiss Romoli 2024